

Приложение  
к решению Окружного Совета депутатов  
муниципального образования  
«Краснознаменский городской округ»  
от «19» декабря 2018 года  
№ 87

СТРАТЕГИЯ  
социально-экономического развития муниципального образования  
«Краснознаменский городской округ»  
на период с 2018 по 2026 годы

Краснознаменск  
2018 г.

## Содержание

1. Преамбула.....	3
2. Общая характеристика муниципального образования «Краснознаменский городской округ».....	4
3. Анализ сильных и слабых сторон муниципального образования, возможностей и угроз развития (SWOT-анализ).....	6
4. Видение развития муниципального образования.....	12
5. Миссия муниципального образования «Краснознаменский городской округ».....	13
6. Главная цель и стратегические приоритеты развития муниципального образования.....	13
Направление 1. Создание благоприятных условий жизнедеятельности человека.....	14
Направление 2. Повышение экономической конкурентоспособности.....	26
Направление 3: Развитие агропромышленного комплекса.....	32
Направление 4: Развитие и рациональное использование промышленного потенциала.....	38
Направление 5: Развитие специализированного туризма и отдыха.....	40
7. Заключение.....	45
8. Приложение №1.....	46
9. Приложение №2.....	51

## Преамбула

Краснознаменский городской округ – наш родной округ, в котором живем мы, и предстоит жить в будущем нашим детям и внукам. Без преувеличения можно сказать, что практически каждому жителю небезразлично будущее округа. Каким Краснознаменский округ в действительности станет в перспективе, во многом зависит от населения, органов местного самоуправления, предприятий и организаций. Их согласованные действия, направленные на формирование будущего облика - условие поступательного и сбалансированного развития всего округа.

В связи с этим органы местного самоуправления рассматривают в качестве важнейшей задачи построение механизма стратегического партнерства жителей, органов власти, предприятий, организаций и общественных объединений в управлении округом. Округ в результате разработки и реализации стратегии получает целый ряд преимуществ, обеспечивающих устойчивое развитие округа:

- наличие стратегии позволяет сделать механизм управления округом более открытым, дает возможность населению, всем общественным силам, представителям всех хозяйствующих, финансовых структур принимать участие в выборе различных решений и их успешной реализации;

- стратегия, раскрывая основные цели и ориентиры развития КГО на длительный период времени, вселяет уверенность в благополучном исходе преобразований, в будущее своего округа;

- стратегия показывает широким кругам общественности, что усилия органов местных властей направлены не только на решение частных задач, но и устремлены в будущее с целью обеспечения округу устойчивого развития и процветания;

- стратегия дает основания верить, что обеспечение жителей общественными благами, с учетом имеющихся ресурсов, будет осуществляться самым справедливым, эффективным и демократическим способом;

- стратегия, содержащая идеи, принципы развития, дает ориентиры предпринимателям, потенциальным внутренним и внешним инвесторам, помогает им принимать оперативные решения с учетом видения перспективы, их развития;

- стратегия является действенным инструментом приобретения и поддержания конкурентных преимуществ округа, при соперничестве с другими округами Калининградской области за инвестиции и высококвалифицированную рабочую силу;

- стратегия позволяет упорядочить и распределить всегда в той или иной мере ограниченные ресурсы округа предельно эффективным образом;

- стратегия привлекает к активному творчеству все население, которое в процессе его разработки или реализации вовлекается в партнерство с местными властями, общественными организациями, предпринимательскими структурами;

- стратегия помогает обеспечить концентрацию основных усилий членов местного сообщества на ключевых направлениях развития, являющихся наиболее перспективными для округа;

- стратегия является обязательным условием, выдвигаемым при реализации крупных инвестиционных проектов с иностранным участием.

Таким образом, стратегия имеет огромное значение:

- для более высоких уровней власти, так как собранные воедино стратегии развития городов станут мощным инструментом для устойчивого развития Калининградской области и всей страны;
- потенциальных инвесторов, получающих уверенность в сохранении намеченного курса развития экономики округа;
- для жителей - как возможность сообщить власти о своем видении будущего города, о своей мечте, как возможность принять участие в работе над созданием этого будущего;
- для местного самоуправления - как план достижения стратегических целей, с учетом имеющихся возможностей, доступных ресурсов и инструментов управления;
- для бизнеса - как ориентир развития предприятий;
- для людей, потенциальных жителей, желающих связать свою жизнь с Краснознаменским городским округом.

Без стратегического видения мы не сможем улучшить наше будущее, не сможем активно влиять на происходящее.

В ходе работы использовались методы опроса жителей округа, стратегический анализ социально-экономической ситуации в округе.

## **2. Общая характеристика муниципального образования «Краснознаменский городской округ»**

Муниципальное образование «Краснознаменский городской округ» расположено в восточной части Калининградской области, в пределах бассейна реки Инструч и нижнего течения реки Шешупе на Шешупе – Инстручской равнине.

На севере и востоке граничит с Литовской Республикой по реке Шешупе и верхнему течению реки Неман, на юге и юго-востоке - с Нестеровским и Гусевским районами, на западе – с Неманским районом.

Центр округа - город Краснознаменск (Лазденен 1734 г.) расположен в 168 км. от областного центра - города Калининграда.

Общая площадь муниципального образования составляет 128047 гектаров, в том числе: сельскохозяйственные сельхозназначения – 61925 га, леса – 32774 га, водоемы – 2080 га. Подавляющая часть территории района используется как пашня, сенокосы и пастбища.

На территории муниципального образования проживают 12,3 тыс. человек, из них 3,8 тыс. в районном центре - городе Краснознаменске, в сельской местности - 8,2 тыс. человек.

Историческая справка

Во время семилетней войны 1756-1763 г.г. Лазденен впервые упомянут в русских документах (военных), а с 1758-1762 годы он входил, как и вся Пруссия в состав России. В послевоенные годы деревня Лазденен стала активно развиваться, постепенно приобретая городские черты. Плотины, перегородившая реку Шешупе, давала энергию для работы мельницы и регулировала уровень воды в реке.

Узкоколейная железная дорога соединяла Лазденен с Пиллькалленом, через Шилленен (п. Победино). На этом участке ходил состав, состоящий из 3 грузовых и 2-3 пассажирских вагонов. Также в Лазденене находились: рынок, мельница, хлебопекарня, кирпично-черепичный завод, маслозавод, отель с рестораном, гостиница, аптека, школа. Был сооружен газовый завод.

До 1945 года районный центр находился в г. Пиллькаллен (ныне п. Добровольск) 17.05.1939 года в Пиллькалленском районе проживало 42428 человек.

Указом Президиума Верховного Совета РСФСР от 7 сентября 1946 года “Об административно-территориальном устройстве Калининградской области” было проведено переименование районов и населенных пунктов. Так как Пиллькаллен был сильно разрушен в ходе боевых действий, район был назван Краснознаменским с центром в городе Краснознаменске.

### **Природные ресурсы**

Недра Краснознаменского района богаты различными полезными ископаемыми: торфом, нефтью, кварцевыми песками, глиной и др.

Торфяной фонд округа представлен 7 месторождениями с суммарными запасами в пересчете на сухой торф 16,6 млн. тонн. Торф – это востребованный современным рынком материал.

Также имеются залежи песка 3-4 млн. тонн, которые можно использовать при производстве стекла и изделий из него, изделий из керамики, стройматериалы (черепица, кирпич).

На юго-западе округа выявлено Весновское проявление цветных и редких металлов. Данный район отличается практически полным отсутствием на глубине каменной соли. Только в небольшой юго-западной его части отмечается ее наличие. К подстилающим каменную соль ангидритам приурочено Весновское проявление калийно-магниевых солей. На государственном балансе числится два месторождения кирпичных глин (Принеманское, Шешупское), три месторождения песка-отошителя (Шешупское, Неманское и Неманское К), а также одно месторождение песчано-гравийного материала (Шешупе). В 2006 году в п. Лагерное начал действовать карьер на площади 14 га, по добыче песчано-гравийной смеси. Кроме того, в районе имеются многочисленные слаборазведанные месторождения и проявления глин, кварцевых песков и песчано-гравийных отложений, которые не учтены государственным балансом (возможно создание производства по выпуску листового полированного стекла на базе месторождения кварцевых песков). Также имеются карьеры в поселке Никитовка и Желанное Краснознаменского района.

### **Растительный и животный мир**

Благоприятный климат создает хорошие условия для развития богатого и разнообразного мира растений и животных. Во многом этому способствует также и тот факт, что четвертая часть округа покрыта лесами и лесной массив, составляет 14 тыс. га., лесистый район составляет 43%, располагается между реками Неман и Шешупе. Запасы древесины составляют 5,487 млн. куб. м., в том числе: хвойных пород 2,877 млн. куб. м., мягколиственных пород 2,144 млн. куб. м., твердолиственных пород 0,465 млн. куб. м. Здесь, на востоке области, природа создала все условия для развития экологического и охотничьего туризма.

Краснознаменский городской округ является одним из наиболее богатых животным миром районов Калининградской области. Река Шешупе является вводно-болотным угодьем и протянулась по территории Краснознаменского городского округа на 77 км, общая площадь охотоугодий на территории округа составляет 76,6 тыс.га. Основные объекты охоты, это лось, олень, кабан, косули. Престижной также считается охота на волка, а также пушного зверя (лиса, зайца, бобра, ондатру, белку, хорька).

В лесах много грибов, ягод (черника, малина, голубика, брусника, клюква, ежевика, морошка), лекарственного сырья.

Увлекательна рыбалка на реках (Шешупе и Неман) и озерах района на рыба, щуку, налима, карася, карпа и т.д.

На территории округа находится много памятников истории культуры и архитектуры. Это и старинный парк с прудом, мемориальное кладбище воинов 1-ой и 2-ой мировых войн, памятник Гумилеву, несколько кирх, два кенигсбергских оборонительных фортов XIX века и т.д.

### 3. Анализ сильных и слабых сторон муниципального образования, возможностей и угроз развития (SWOT-анализ)

Фактор	Преимущества	Недостатки
<b>Географическое положение</b>	- приграничное положение, - ландшафтная привлекательность округа	- удаленность от областного центра
<b>Экология</b>	- экологически чистый район области - наличие диких животных в лесах округа - отсутствие значительных промышленных источников загрязнения окружающей среды - наличие природных резервов	- устаревшие очистные сооружения
<b>Население, уровень жизни</b>	- низкая социальная конфликтность, - миграционный приток населения	- неблагоприятная демографическая ситуация, особенно в сельской местности - существенная доля населения с доходами ниже прожиточного минимума - рост

заболеваемости и  
смертности  
- естественная  
убыль населения

## Рынок труда

- наличие свободной рабочей силы  
- наличие незначительной зарегистрированной безработицы  
- высокая доля занятых в сфере малого бизнеса

- высокий уровень скрытой безработицы  
- низкая средняя заработная плата  
- ухудшение качества трудовых ресурсов, отток высококвалифицированных кадров за пределы округа  
- несоответствие качества трудовых ресурсов потребностям развития экономики округа

## Социальная сфера

-развита сеть учреждений социальной сферы  
- обеспеченность школами и детскими садами  
- наличие целевых программ в сфере социальной поддержки граждан

- недостаток средств на социальное развитие  
- слабые возможности укрепления материально-технической базы социальной сферы

## Экономика

- на территории округа расположен крупнейший инфраструктурный объект регионального значения (Газокомпрессорная станция, обеспечивающая газом всю область)

- развитый малый бизнес, благоприятные условия его развития  
- высокий потенциал сельскохозяйственного производства и переработки продукции АПК

-наличие полезных

- отсутствие энергетических ресурсов, неразвитая инженерная инфраструктура  
- физический износ основных фондов  
- несбалансированность ресурсного потенциала и отраслей специализации местной экономики  
- увеличение цен и тарифов без адекватного роста доходов населения  
- несоответствие

	<p>ископаемых: нефть, торф, песок, глина и т.д.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие свободных производственных площадей</li> <li>- земельные ресурсы для строительства и развертывания инвестиционных проектов</li> <li>- политика направленная на поддержку малого бизнеса и предпринимательства</li> <li>- рост объемов потребительского рынка</li> </ul>	<p>качества трудовых ресурсов потребностям развития экономики округа</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сокращение крестьянских (фермерских) хозяйств</li> <li>- слабая система бытового обслуживания</li> <li>- неполный кадастр земельных ресурсов, уменьшение налоговой базы по этому ресурсу</li> <li>- отсутствие документов территориального планирования</li> <li>- слабая экономическая база пополнения муниципального бюджета</li> <li>- незначительный объем жилищного строительства</li> <li>- высокая степень износа большей части жилого фонда, большая доля ветхого жилья</li> <li>- большое количество нуждающихся в улучшении жилищных условий</li> </ul>
<b>Жилищная сфера</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- большие земельные ресурсы в собственности города</li> <li>- наличие строительного потенциала</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- незначительный объем жилищного строительства</li> <li>- высокая степень износа большей части жилого фонда, большая доля ветхого жилья</li> <li>- большое количество нуждающихся в улучшении жилищных условий</li> </ul>
<b>Инженерная инфраструктура</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие развитой сети автомобильных дорог</li> <li>- устойчивая система холодного водоснабжения из артезианских скважин</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий износ инженерных систем</li> <li>- устаревшая система сборов и переработки отходов</li> </ul>
<b>Пространственная организация</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие земельных участков доступных для инвестиций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- большие земельные ресурсы не в муниципальной собственности</li> </ul>



<b>Фактор</b>	<b>Благоприятные возможности</b>	<b>Неблагоприятные возможности</b>
<b>Общая политика, взаимоотношение МО с центром и областью</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- политическая стабильность на федеральном уровне</li> <li>- активная поддержка со стороны региональной власти</li> <li>- наличие и выполнение федеральных и областных программ, содействующих развитию МО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- реформирование системы местного самоуправления</li> <li>- в связи с анклавным положением, ужесточение визового режима и усложнение процедур транспортного сообщения грузов</li> </ul>
<b>Социальные и демографические процессы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- становление и развитие системы местного самоуправления</li> <li>- миграционный приток соотечественников, проживающих за рубежом, улучшение качества трудовых ресурсов, за счет реализации миграционной программы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- общее ухудшение основных параметров демографической ситуации</li> </ul>
<b>Экология</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использование местного сырья в строительстве, промышленности, сельском хозяйстве</li> <li>- создание благоприятных зон отдыха в округе</li> <li>- развитие специализированного туризма и отдыха (использование особенностей района – день рыболова, охотника, грибника)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаточный уровень экологической культуры населения</li> <li>- наличие несанкционированных свалок</li> <li>- недостаточная эффективность очистных сооружений</li> </ul>
<b>Экономика</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сохраняющийся экономический рост в стране и в области</li> <li>- возрастающий интерес к Калининградской области российских и иностранных инвесторов</li> <li>- развитие погранперехода Пограничное-Рамоняшкяй, создание</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- конкуренция со стороны более крупных близлежащих городов (Советск, Неман)</li> <li>- миграция специалистов в другие регионы</li> <li>- недостаточная емкость внутреннего регионального рынка</li> </ul>

	приграничной инфраструктуры	-	инженерная неподготовленность площадок, потенциально привлекательных для внешних инвесторов
	-	отраслевая диверсификация малого и среднего бизнеса и активизация его деятельности	
	в:		
	-	строительстве, сервисной экономике, ремесленничестве, фермерстве и т.д.,	
	-	развитие высокотехнологического агропромышленного комплекса	
	-	создание привлекательного инвестиционного климата (местные налоги, арендные ставки и т.д.)	
	-	создание предприятий на основе местных ресурсов (привлечение инвестиций)	
	•	возможность развития строительной индустрии	
	•	возможности организации стекольного производства	
	•	большие возможности развития деревообрабатывающей промышленности	
<b>Межрегиональные и международные контакты</b>	-	возможности сотрудничества в рамках еврорегиона «Шешупе» в экономической, социальной, экологической и др. сферах	- конкуренция со стороны близлежащих округов
	-	расширение сотрудничества с муниципалитетами Литвы, Польши, Германии, Швеции	

Суммируя данные аналитических материалов МО Краснознаменский городской

округ, безусловно, необходимо рассматривать как развивающуюся территорию, однако развивающуюся медленно, неравномерно и неустойчиво. В качестве **ключевых проблем**, присущих социально-экономическому развитию округа на современном этапе необходимо обозначить:

- сложная демографическая ситуация;
- низкая инвестиционная активность инвесторов.

Наличие слабых сторон будет сдерживать развитие округа и, если не принимать меры по нейтрализации их влияния, возможно развитие угроз.

К числу наиболее важных из них следует отнести возрастающую конкуренцию (за инвестиции, международное сотрудничество, финансовые ресурсы и др.) с другими округами Калининградской области.

Кроме того, существуют внутренние угрозы для социально-экономического развития округа:

- «старение» округа (жилого фонда, инфраструктуры, материально-технической базы хозяйственного комплекса, населения и др.);
- складывающиеся диспропорции на рынке труда; дефицит высокооплачиваемых рабочих мест
- традиционно низкие доходы основной массы населения, существенный уровень бедности;
- высокая стоимость энергоресурсов;
- изношенная и затратная инженерная инфраструктура;
- недостаток жилого фонда, медленное его строительство и обновление;
- низкое качество управления жилищно-коммунальной сферой;
- высокая заболеваемость населения;
- слабая материально-техническая база учреждений социальной сферы;
- слабое использование земли как ресурса.

Стратегия социально-экономического развития округа должна быть ориентирована на эффективную реализацию его базовых конкурентных преимуществ при одновременном разрешении возникающих проблемных ситуаций и предотвращении, либо нейтрализации действия потенциальных угроз.

Проведенный анализ социально-экономического положения Краснознаменского городского округа позволил выделить ряд существенных позитивных факторов (сильные стороны), которые можно эффективно использовать для поступательного социального и экономического развития:

Ландшафтный потенциал Краснознаменского округа, включающий большие лесные массивы природного ландшафта с сохранившимися участками сосновых боров, на основе которых можно создать уникальный природный парк.

Река Шепупе с притоками и ценными породами водящихся рыб (рыбец), с живописным ландшафтом, позволяющим организовать комплекс объектов специализированного туризма, связанный с развитием скоростных водных линий, сплавом по рекам, спортивной рыбалкой.

Исторические места и памятники: старинный парк с прудом площадью 7 га, интернациональное мемориальное кладбище воинов 1-ой и 2-ой мировых войн в г.

Добровольске, памятник Гумилеву в пос. Победино, город Ширвиндт – стертый с лица земли и др., позволяющие создать туристические маршруты.

Наличие свободной рабочей силы. Свободные трудовые ресурсы составляют свыше 40% трудоспособного населения.

Наличие свободных земельных ресурсов. Пахотные земли, пастбища и водоемы, свободные от гербицидов и пестицидов, позволяют производить экологически чистую продукцию с/х. Отсутствие химических веществ, консервантов, продуктов генной инженерии в производстве сельскохозяйственной продукции, в дарах леса - экологически чистые продукты питания.

Развитый малый бизнес, благоприятные условия его развития.

Недра Краснознаменского округа, содержащие торф, нефть, природные глины для изготовления керамики, кирпича, пески для стекольной промышленности и др. полезные ископаемые.

Обширные лесные массивы, позволяющие развивать деревообрабатывающую промышленность.

Относительно выгодное географическое расположение. Развитие погранперехода Пограничное - Рамонышкой, создание приграничной инфраструктуры, даст мощный импульс развитию внутренней экономики округа; Приграничное расположение позволяет развивать трансграничные международных туристические маршруты, проводить международную кооперацию в решении производственных, экологических и иных задач на межмуниципальном уровне

Взаимопонимание органов власти - администрации и Совета депутатов, некоммерческих и общественных организаций, населения и бизнеса в вопросах выбора стратегического направления развития округа и стремление к консолидации усилий.

Таким образом, ключевыми сильными сторонами округа, определяющими его конкурентные преимущества, реализация потенциала, которых позволит сформировать перспективные возможности развития округа, можно определить в следующем: Краснознаменский городской округ – это:

- передовой рубеж Калининградской области на северо-восточной границе с Европой;
- природный заповедник, экологически чистый округ с богатейшим растительным и животным миром;
- потенциальная житница для Калининградской области в продукции агропромышленного комплекса.

#### **4. Видение развития муниципального образования**

В результате реализации стратегии облик Краснознаменского городского округа должен соответствовать не только требованиям местного населения, но и всем нормам и критериям жизни цивилизованного общества.

Желаемый облик будущего Краснознаменского городского округа объединяет следующие составляющие:

1. В округе действует отлаженный механизм поддержки инвестиций в приоритетные отрасли муниципальной экономики, созданы благоприятные условия для деятельности среднего и малого бизнеса. Эффективно используются местные

природные ресурсы, в первую очередь лес, торф, глина, песчано-гравийные смеси. Функционирует кирпичный завод «Пятый элемент».

2. В сельском хозяйстве действуют экономически сильные крестьянско-фермерские хозяйства, объединенные в сельскохозяйственные кооперативы. Широко развита отрасль переработки сельскохозяйственной продукции. Освоен рынок сбыта продукции. Экологически чистые продукты питания, переработанные в продукцию длительного хранения поставляются на рынки России и Европы.

3. В сфере занятости созданы условия для обеспечения рабочими местами и возможности начать свое дело. Молодежь намерена здесь жить и реализовать свой творческий потенциал. После получения образования, молодые специалисты возвращаются и включаются в живой процесс экономического подъема округа.

4. Краснознаменский округ - как центр специализированного туризма и отдыха, интегрированный в систему международного сотрудничества, основанный на местном экономическом и ресурсном потенциале. Комплекс специализированного ландшафтного туризма будет представлять собой цепочку сельских, ландшафтных, этнографических усадеб, туристических баз, охотничьих и рыбацких домиков, маршрутов и стоянок велосипедного и пешего туризма, причалов водных линий, автостоянок и кемпингов, интегрированных в международные туристические маршруты.

5. Открыты новые спортивные комплексы, культурно-деловой центр, дворец культуры, компьютерные залы, обеспечивающие доступ жителей округа к глобальным информационным сетям. Новые, экологически чистые технологии внедрены в отрасль энергетики, водоснабжения, теплоснабжения, коммунальных услуг.

## **5. Миссия муниципального образования «Краснознаменский городской округ»**

*Краснознаменский городской округ – это экологически чистый район, в котором обеспечивается достойный уровень жизни населения, за счет динамично развивающегося промышленного сектора, высокого уровня сельскохозяйственного производства, развитой туристкой инфраструктуры с выгодным пространством для инвестиций.*

## **6. Главная цель и стратегические приоритеты развития муниципального образования**

Стратегическая доктрина (видение) желаемого будущего и миссия являются основой выявления главной цели и стратегических направлений развития муниципального образования.

Главная цель – повышение уровня и качества жизни населения на основе формирования динамично-растущей и сбалансированной экономики округа.

Достижение главной цели возможно при наличии эффективной и сбалансированной экономики, благоприятных условий для жизни, а также эффективной исполнительной власти. Проведенный анализ социально-экономической обстановки в КГО показывает, что достижение главной цели возможно на основе

следующих стратегических направлениях, которые могут стать локомотивами, «точками роста» развития округа, способными в перспективе вытянуть всю экономику округа и спровоцировать рост других секторов:

- Создание благоприятных условий жизнедеятельности человека,
- Повышение экономической конкурентоспособности
- Возрождение агропромышленного комплекса,
- Развитие и рациональное использование промышленного потенциала
- Развитие специализированного туризма и отдыха

## **Направление 1: Создание благоприятных условий жизнедеятельности человека.**

### **Задачи**

1. Улучшение демографической ситуации;
2. Обеспечение занятости и повышение уровня доходов населения;
3. Обеспечение доступным и комфортным жильем;
4. Развитие системы образования, здравоохранения, культуры, спорта и социальной защиты;
5. Обеспечение безопасности населения.

### **1. Улучшение демографической ситуации.**

Основной целью демографической политики в округе является создание условий для сохранения и роста численности населения округа, повышение качества жизни населения. На уровне округа разработана и принята комплексная программа по улучшению демографической обстановки. Основные направления такой программы можно сформулировать следующим образом:

- повышение рождаемости, включающее меры по поддержке молодых семей (ипотечное кредитование для приобретения жилья, единовременные и постоянные денежные выплаты на детей и т.п.

уменьшение смертности в трудоспособном возрасте, в связи со своевременной диагностикой сердечно-сосудистых заболеваний, а также профилактикой инфекционных и социально-опасных заболеваний.

- обеспечение миграционного прироста, прежде всего, за счет трудоспособных, экономически активных соотечественников, проживающих за рубежом.

Таблица - Основные демографические показатели округа

п/п	Показатели	ед. изм.	2017	2020	2026
			год	год	год
1.	Естественный прирост населения	чел.	<b>-40</b>	<b>-40</b>	<b>-30</b>
1.1	рождаемость	чел.	108	110	120

1.2	смертность	чел.	148	150	150
	Миграционный прирост	чел.	-185	-140	-30
2.					
	прибыло	чел.	332	340	380
2.1					
	выбыло	чел.	517	480	350
2.2					

## 2. Обеспечение занятости и повышение уровня доходов населения.

В сравнении с областным центром уровень доходов жителей округа низок. Самым оптимальным и эффективным способом решения проблемы повышения доходов с сложившихся условиях является обеспечение его занятости. В свою очередь, проблемы в сфере занятости тесно взаимосвязаны с процессом развития Краснознаменского городского округа. Наряду с этим, администрации необходимо разработать и реализовать политику занятости, стимулирующую и эффективно использующую трудовую активность трудоспособного населения. Можно выделить следующие направления проведения политики занятости в округе, важнейшими целями которой являются:

- существенное повышение доходов населения округа;
- создание экономических и правовых основ, стимулирующих деловую и инвестиционную активность населения (например, в сфере туризма), так как в этом случае обеспечивается поступление более высоких доходов;
- создание новых рабочих мест, связанных с осуществлением инвестиционных проектов, расширением действующих предприятий и производств;
- содействию развитию малого предпринимательства путем предоставления налоговых льгот, так как проще и эффективнее освободить от налогов людей желающих работать, чем платить им пособие по безработице;
- создание условий переобучения и повышения квалификации, что позволило бы не только отвлечь значительную часть незанятого населения, но и способствовало бы подготовке профессиональных кадров для эффективных отраслей экономики;
- устранение глубоких деформаций в структуре денежных доходов населения, поддержка традиционно уязвимых групп населения (женщины, молодежь, инвалиды).

Таблица - Основные показатели занятости населения округа

п/п	Показатели	ед. изм.	2017 год	2020 год	2026 год
1.	Численность трудоспособного населения	чел.	6830	7235	9350
2.	Среднесписочная численность работников организаций	чел.	893	951	1217
3.	Уровень официальной	%	4,4	4,2	3,8

	безработицы				
4.	Среднемесячная заработная плата	руб.	27 359	31 670	41 171

### 3. Обеспечение доступным и комфортным жильем

Структура жилищного фонда в муниципальном образовании «Краснознаменский городской округ» представляет следующее:

№ п/п	Наименование показателя	2016г.		2017г.		2018г.	
		тыс. м <sup>2</sup>	%	тыс. м <sup>2</sup>	%	тыс. м <sup>2</sup>	%
1.	Общий объем жилищного фонда, в том числе:	283,4	100,0	284,7	100,0	284,7	100,0
1.1	По формам собственности:						
1.1.1	в государственной собственности	0,2	0,07	0,1	0,04	0,1	0,04
1.1.2	в муниципальной собственности	42,7	15,07	40,3	14,16	40,3	14,16
1.1.3	в частной собственности	240,5	84,86	244,3	85,81	244,3	85,81
1.2	По типу застройки:						
1.2.1	Индивидуальная застройка	122,6	43,26	122,7	43,10	122,7	43,10
1.2.2	Многоквартирная малоэтажная застройка (2-3 этажа)	152,4	53,78	153,6	53,95	153,6	53,95
1.2.3	Многоквартирная среднеэтажная (5-8 этажей)	8,4	2,96	8,4	2,95	8,4	2,95
1.2.4	Многоквартирная многоэтажная (9 и более)	0	0	0	0	0	0
2.	Ветхий и аварийный жилищный фонд, в том числе:	14,1	4,98	14,1	4,95	16,6	5,83
2.1	ветхий	11,2	3,95	11,2	3,93	14,5	5,09
2.2	аварийный	2,9	1,03	2,9	1,02	2,1	0,74

#### Основные технико-экономические показатели генерального плана муниципального образования «Краснознаменский городской округ» по параметру жилищный фонд

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Современное состояние	Первая очередь (2028г.)	Расчетный срок (2038г.)
1.	Средняя обеспеченность населения Собщ.	кв.м/чел.	23,3	23,8	35,0
2.	Общий объем жилищного фонда	площадь общ., тыс.кв.м	284,7	344,7	584,6
В т.ч. в общем объеме жилищного фонда по типу застройки:					



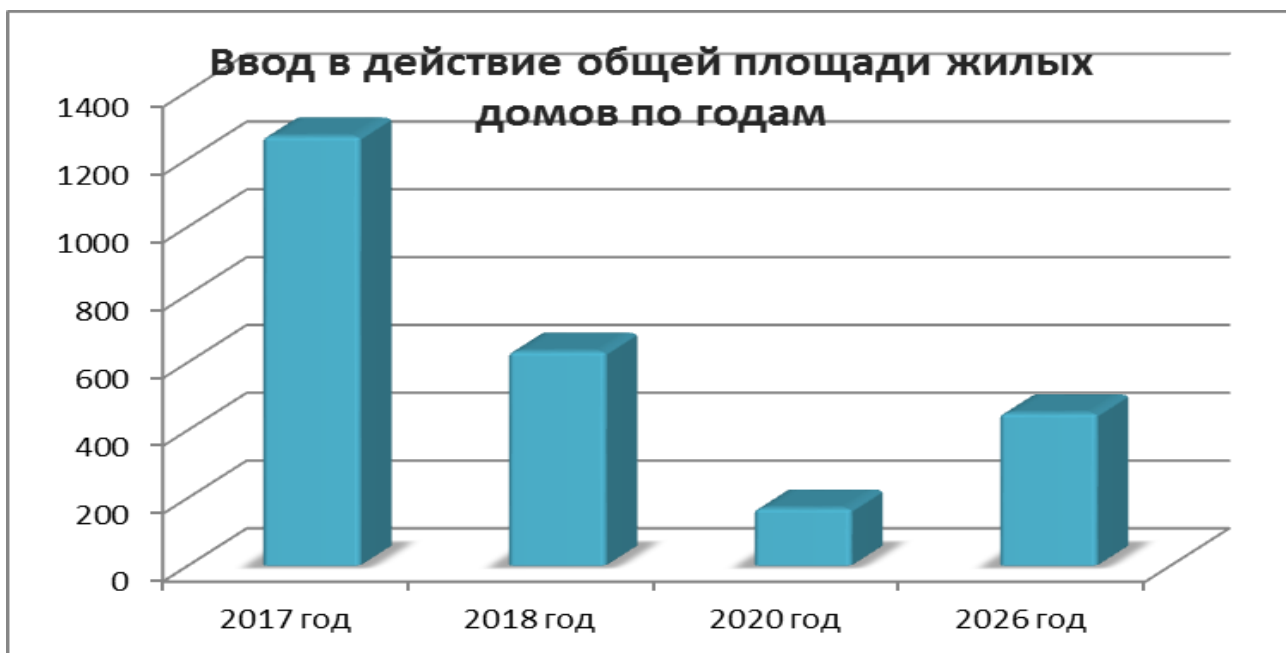
№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Современное состояние	Первая очередь (2028г.)	Расчетный срок (2038г.)
2.1	Индивидуальная жилая застройка	площадь общ., тыс.кв.м	122,7	157,3	332,6
		% от общего объема жилищного фонда	43,0	45,0	57,0
2.2	Малоэтажная жилая застройка	площадь общ., тыс.кв.м	153,6	179,0	243,6
		% от общего объема жилищного фонда	54,0	52,0	42,0
2.3	Среднеэтажная жилая застройка	площадь общ., тыс.кв.м	8,4	8,4	8,4
		% от общего объема жилищного фонда	3,0	3,0	1,0
2.4	Многоэтажная жилая застройка	площадь общ., тыс.кв.м	-	-	-
		% от общего объема жилищного фонда	-	-	-

Повышение комфортности и доступности жилья, является национальным проектом и одновременно важнейшим фактором развития человеческого потенциала и повышения качества жизни населения округа. В Краснознаменском городском округе разрабатывается программа жилищного строительства. Перечень основных направлений программы для обеспечения населения доступным жильем включает в себя:

- разработка и утверждение банка данных площадок жилищного и прочего строительства для реализации их на конкурсной основе; обеспечение конкурсной продажи земельных участков застройщикам;
- развитие инженерных инфраструктур в сфере строительства;
- определение приоритетных направлений жилищного строительства в округе и обеспечение их инженерной инфраструктурой для дальнейшей реализации через конкурсы и аукционы;
- поддержка внедрения строительными организациями более эффективных и дешевых строительных материалов (кирпич местного производства и т.д.);
- осуществление дальнейшей реализации подпрограммы «Обеспечение жильем молодых семей».

Таблица - Основные показатели по вводу в действие общей площади жилых домов округа

п/п	Показатели	Ед. изм.	2017 год	2018 год	2020 год	2026 год
1.	Ввод в действие общей площади жилых домов	тыс. кв.м.	1267	632	169	450



#### **4. Развитие системы образования, здравоохранения, культуры, спорта и социальной защиты.**

Самым важным ресурсом, которым владеет Краснознаменский городской округ, является человек. Поэтому «инвестиции в человека», путем развития систем образования, здравоохранения, культуры, спорта и социальной защиты, является актуальным для местной власти. Именно через развитие данных систем формируется человеческий потенциал, способный придать местному сообществу и экономике округа новое качество развития.

Таблица - Основные показатели в сфере образования округа

Показатели		Ед. изм.	2017 год	2018 год	2020 год	2026 год
1.	Численность детей в возрасте от 2 месяцев до 7 лет	чел.	1518	1545	1620	1670
2.	Охват детей дошкольным образованием	%	30,7	29,8	30,1	40,1
3.	Количество детей в возрасте от 3 до 7 лет, зарегистрированных в очереди на получение места в дошкольном образовательном учреждении	чел.	0	0	0	0
4.	Охват детей школьным образованием	%	100	100	100	100
5.	Обеспеченность населения врачами, в расчете на 10 тыс. человек населения	чел.	18	21	22	23
6.	Обеспеченность населения	чел.	54	48	50	54

	<b>средним мед. персоналом, в расчете на 10 тыс. человек населения</b>					
7.	<b>Обеспеченность учреждениями культурно-досугового типа на 10 тыс. населения</b>	зрит. мест	1700	1700	1779	1840
8.	<b>Обеспеченность спортивными залами, на 10 тыс. населения</b>	кв. м.	0,32	0,32	0,56	0,56
9.	<b>Доля граждан, обратившихся в органы соц. защиты к общему количеству населения</b>	%	19	19	19,8	21

#### **4.1 Система образования.**

Образование является одним из ключевых подразделений сферы услуг муниципального образования. Основными ее составляющими являются общеобразовательные учреждения, дошкольные образовательные учреждения, система дополнительного образования детей.

Образовательная сеть муниципального образования «Краснознаменский городской округ» представлена:

- 5 учреждениями основного общего образования: 3 средние школы, из них одна в городе (МАОУ «СОШ № 1 г. Краснознаменска») и 2 на селе (МБОУ «СОШ № 3 п. Весново», МБОУ СОШ № 4 п. Добровольск) и 1 основной школой на селе, это МБОУ ООШ № 2 п. Алексеевка, которая являются малокомплектной. МБОУ СОШ № 4 п. Добровольск имеет филиал в п. Правдино.

- 3 учреждениями дошкольного образования: 1 автономное и 2 бюджетных, из них одно в городе - это МАДОУ «Детский сад «Солнышко» г. Краснознаменска» и 2 дошкольных образовательных учреждения расположены на селе. В МБДОУ «Детский сад «Светлячок п. Добровольск» имеется группа кратковременного пребывания, которую посещают 15 детей в возрасте 6-7 лет в целях предшкольной подготовки двумя учреждениями дополнительного образования:

- МБОУ ДОД «Краснознаменский дом детства и юношества»;
- МБОУ ДОД «Краснознаменская детская школа искусств».

##### **4.1.1. Дошкольное образование.**

По состоянию на 01.01.2018 дошкольное образование получают 406 детей, что составляет 28 % от общего количества детей от 2 месяцев до 7 лет в муниципальном образовании. В детских садах работает 30 воспитателей. Очередь в дошкольные образовательные учреждения в целом по округу составляет 54 человек, от 0-1 г. – 11 чел., от 1-3 г. – 43 чел.



Приоритетной задачей на по-прежнему остаётся реализация в детских садах основных образовательных программ дошкольного образования в соответствии с ФГОС.

В целях поддержки инновационного движения педагогических работников дошкольных образовательных учреждений, распространения педагогического опыта, внедрения новых педагогических технологий в систему образования На базе МАДОУ «Детский сад «Солнышко» г. Краснознаменска в октябре был подготовлен и проведён теоретико-практический семинар на тему «Организация нравственно-эстетического развития дошкольников в условиях введения ФГОС», а в феврале 2018 года на базе МБДОУ «Светлячок» п. Добровольск «Развитие познавательных способностей у дошкольников через ознакомление с русской народной культурой в условиях реализации ФГОС ДО».

Группы с успехом работали по направлениям: «Моя семья», «Моя малая Родина», «По страницам наших сказок», «Я и моя семья», «Путешествие в страну сказок». Защита творческих проектов состоялась 25.04.2017. Кроме этого были проведены: муниципальный конкурс детских рисунков среди воспитанников дошкольных образовательных учреждений «Золотая осень» (04.09. - 30.09.2017).., муниципальный творческий конкурс среди воспитанников дошкольных образовательных учреждений «Единственной маме на свете!» (20.10. - 20.11.2017 г.)

с выставкой детских работ по итогам. Традиционными в детских садах округа стали единые мероприятия, проводимые с целью формирования здорового образа жизни: это спортивные праздники «Весёлые старты» среди дошкольников в сентябре и апреле каждого года. В этом году в связи с проведением в России чемпионата мира по футболу в детсадах с марта по май 2018 года проводился физкультурно-оздоровительный проект «Мой весёлый, звонкий мяч!». И ещё одно совместное интересное мероприятие было организовано и проведено в феврале – марте 218 года - творческий фестиваль «Театральный фейерверк». Участниками этого конкурса стали дети в возрасте от 5 до 7 лет вместе с воспитателями и родителями.

#### **4.1.2. Общеобразовательные учреждения.**

Численность школьников по состоянию на 1 сентября 2018 года составляет 1169 человек. Последние 5 лет сохраняется тенденция уменьшения количества детей школьного возраста. По прогнозам в 2019 году ожидается небольшое увеличение числа учащихся. Численность детей школьного возраста в городской школе составляет 648 человек (более 55% от общей численности учащихся школ района), на селе - 521 человек.

Во всех образовательных учреждениях имеются школьные столовые.

В школах Краснознаменского городского округа работает 96 педагогов, 54 из них имеют I и высшую квалификационные категории. К позитивным тенденциям следует отнести рост профессионального мастерства педагогов. Курсовую подготовку в соответствии с индивидуальными образовательными маршрутами прошли 20 педагогических работников. Кроме обучения на курсах педагоги района повышают своё мастерство в рамках традиционных единых методических дней.

Важным направлением работы школ является работа с одаренными детьми. В 2017 учебном году в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняли участие 652 ученика 4-11 классов, 139 школьников участвовало на муниципальном этапе олимпиад. 59 - стали победителями и призерами, т.е. заняли 1-3 место, набрав более 40-50% от максимально возможного количества баллов. Из победителей и призеров муниципального этапа была сформирована команда для участия в региональном этапе, в которую вошли 19 учеников, прошедших региональный рейтинг. Кроме этого более 400 учеников школ приняли участие в очных и заочных олимпиадах, проводимых сторонними организациями. Также учащиеся школ участвовали в районном конкурсе «Живая классика», пятой научно - практической конференции учащихся, конкурсе «Звезды Балтики».

#### **4.1.3. Учреждения дополнительного образования.**

Дополнительное образование представлено МБОУ ДОД «Краснознаменский дом детства и юношества», МБУ «Краснознаменская ДШИ», спортивные кружки и секции организованы в МБУ «Центр молодежи и спорта», организуется дополнительное образование на базе общеобразовательных школ. Всего, в соответствии со списками занимается 1521 ребенок, с учетом того, что дети посещают по 2 и более кружков и секций. Привлечь большее, по сравнению с 2017 годом, количество детей в кружки и студии удалось после заключения договоров о сетевом взаимодействии с общеобразовательными школами, на базе которых открыты и работают кружки по направлениям «Краеведение и музейная работа», «Литовский язык и этнокультура», интеллектуальный клуб «Что? Где? Когда?», спортивные секции и объединения и другие.

Преподавательский состав образовательных организаций укомплектован полностью.

Часть дошкольных образовательных учреждений не обладают необходимой вместимостью (фактическая численность детей в ряде дошкольных образовательных учреждениях превышает их проектную мощность). Существующая ёмкость объектов

дошкольного образования позволяет обеспечить местами 56 % детей, зарегистрированных на территории муниципального образования «Краснознаменский городской округ». Необходимо вдвое увеличить вместимость дошкольных образовательных объектов.

В тоже время, фактическое количество учащихся в общеобразовательных школах не превышает их проектную вместимость. В целом по школьным образовательным учреждениям муниципального образования «Краснознаменский городской округ» показатель проектной обеспеченности учебными местами вдвое превосходит норму.

Наполняемость школ по муниципальному образованию «Краснознаменский городской округ» в целом составила 54%. В сельских школах сохраняется низкая наполняемость классов, в среднем составляет 7,1-8 ученика на один класс-комплект.

Основной недостаток образовательных учреждений – удаленность от мест проживания некоторых воспитанников детских садов и учащихся школ.

Среди населенных пунктов, на территории которых расположены дошкольные образовательные учреждения следует выделить г. Краснознаменск и 5 сельских населенных пунктов: пос. Победино, пос. Узловое, пос. Неманское, пос. Весново, пос. Добровольск.

Дети, проживающие в остальных 49 сельских населенных пунктах муниципального образования «Краснознаменский городской округ», имеют ограниченный доступ к дошкольным образовательным учреждениям в связи с удаленностью мест их проживания.

Общеобразовательные учреждения располагаются в г. Краснознаменске и 4 сельских населенных пунктах: пос. Добровольск, пос. Правдино, пос. Весново, пос. Садовое. В данных населенных пунктах отсутствует проблема территориальной близости с местом учебы.

Дети школьного возраста из 49 сельских населенных пунктов муниципального образования «Краснознаменский городской округ» такую проблему испытывают.

Частично проблему решает наличие школьных автобусов, которые осуществляют организованную доставку к местам их учебы, при этом для каждого общеобразовательного учреждения утвержден Паспорт дорожной безопасности общеобразовательного учреждения, в состав которого входит следующая информация:

- пути движения транспортных средств к местам разгрузки/погрузки и рекомендуемые пути передвижения обучающихся по территории образовательного учреждения;
- план-схема района расположения образовательного учреждения, пути движения транспортных средств и учеников;
- план - схема движения учащихся в образовательном учреждении;
- маршруты движения школьных автобусов;
- мероприятия по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма;
- перечень оборудования и наглядных материалов в образовательном учреждении по изучению правил дорожного движения;
- инструкция для педагогов по предупреждению детского дорожно-

транспортного травматизма;

- выписки из правил дорожного движения;

- методические рекомендации по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия и безопасности перевозок организованных групп детей автомобильным транспортом.

Организованным подвозом охвачено 454 человека, что составляет 38,8% от общего количества учащихся школ. Подвоз осуществляется 9 школьными автобусами по 12 школьным маршрутам. Подвоз осуществляет МУП «Школьное АТП», с которым школами заключены договора на выполнение данного вида услуг. В 2017 году обновлялся автобусный парк для перевозки школьников, получено 2 новых автобуса.

#### 4.2 Система здравоохранения.

Медицинская помощь населению муниципального образования «Краснознаменский городской округ» оказывается ГБУЗ КО «Краснознаменская центральная районная больница», расположенная в городе Краснознаменске, а также 11 фельдшерско-акушерскими пунктами на селе и одной врачебной амбулаторией в п. Добровольск, см. таблицы 22-23.

Во всех районных ФАПах работают аптечные пункты, которые обеспечивают лекарственными препаратами медицинского назначения население муниципального образования.

Всего в муниципальном образовании работает 138 работников, из них врачей – 18 (укомплектованность составляет 65% с учётом совместительства), среднего медицинского персонала – 48 человек (укомплектованность составляет 73 % с учётом совместительства), младшего медицинского персонала – 23 человека (укомплектованность составляет 100%).



На данное время больница нуждается в следующих специалистах: врач – офтальмолог, врач – дерматовенеролог, провизор-аналитик, врач – терапевт стационара, врач – педиатр участковый, фармацевт, фельдшер ФАП, врач – онколог, врач – оториноларинголог, фельдшер скорой медицинской помощи.

В составе больницы имеется поликлиника на 260 посещений в смену. В муниципальном образовании организовано четыре терапевтических и три педиатрических участка.

Посещаемость медицинского учреждения за 2017 год в среднем составляет:

- Поликлиника районной больницы – 74200 посещений;
- Добровольская амбулатория – 9283 посещений;
- Скорая медицинская помощь – 3346 вызовов.

В составе ЦРБ имеется отделение «Скорой медицинской помощи». Работают 1,5 круглосуточных фельдшерских поста, радиус обслуживания составляет 40 км. Укомплектованность фельдшерами составляет 80 %. Врачебных бригад нет. На балансе – 7 санитарных машин.

В ГБУЗ КО «Краснознаменная ЦРБ» имеется стационар круглосуточного пребывания на 49 коек и дневной стационар на 16 коек:

- хирургическое отделение – 20 коек;
- терапевтическое отделение – 18 коек;
- инфекционное отделение – 11 коек;
- дневной стационар – 16 коек.

Выполнены работы по капитальному ремонту поликлинического отделения на сумму 5 895 011,99 рублей. Завершены работы по капитальному ремонту помещений скорой медицинской помощи, системы отопления в помещении скорой помощи, розеточных сетей и сетей освещения помещения скорой помощи на сумму 3 786 451, 44 рубля.

В 2017 году заключен и исполнен Контракт на выполнение работ по капитальному ремонту фасада и кровли главного корпуса и поликлиники на сумму 2 962 000 рублей, а так же выполнен ремонт регистратуры в здании поликлиники на сумму 192 000 рублей.

Начата работа по организации единого информационно-консультационного пространства врачебной практики: вводятся электронные медицинские карты граждан, запись к врачу в электронном виде.

Основная нагрузка по стационарному медицинскому обслуживанию населения муниципального образования «Краснознаменский городской округ» ложится на центральное подразделение ГБУЗ КО «Краснознаменная ЦРБ», расположенное в г. Краснознаменске, мощность которого составляет 49 койко-мест. Больница – районного значения. Обеспеченность населения всего муниципального образования за счет ГБУЗ КО «Краснознаменная ЦРБ» соответствует 30 %. В перспективе необходимо увеличить втрое емкость ГБУЗ КО «Краснознаменная ЦРБ» за счет повышения числа койко-мест.

Поликлиническое обслуживание населения осуществляется на базе ГБУЗ КО «Краснознаменная ЦРБ» в г. Краснознаменске и Добровольской врачебной амбулаторией в пос. Добровольск. Общая мощность поликлиники соответствует 313 посещениям в смену. Показатель обеспеченности поликлиническими услугами превышает нормативную потребность на 32 %.

Территориальное размещение объектов здравоохранения на территории муниципального образования «Краснознаменский городской округ» можно считать оптимальным.



## **5. Обеспечение безопасности населения.**

Обеспечение безопасности жизни граждан является важнейшим условием формирования благоприятной социальной и окружающей среды в муниципальном образовании. Обеспечение прав граждан на личную и экологическую безопасность существенно влияет не только на качество жизни, но и на качество экономического роста. Реализация данного направления в стратегии развития предусматривает следующее:

- обеспечение пожарной безопасности
- привлечение общественности к охране общественного порядка
- реализация программы предупреждения детской безнадзорности как одного из основных источников преступности;
- обеспечить экологизацию образовательных программ, формировать экологически ориентированное мировоззрение населения.

### **Общая криминогенная ситуация в муниципальном образовании**

На криминогенную ситуацию в районе оказывают свое влияние процессы, происходящие в социальных сферах, в том числе сохраняющийся достаточно значительным уровень безработицы, о чем свидетельствует значительный удельный вес преступлений, совершенных лицами, не имеющими постоянного источника дохода. Немаловажное значение на состояние обстановки также оказывает отсутствие промышленного производства в районе, рост потребительских цен на товары и платные услуги населению.

Общественно-политическая жизнь муниципального образования характеризуется стабильностью и отсутствием каких-либо радикальных проявлений. На территории обслуживания не отмечалось деятельности лиц и организаций, направленной на подрыв национальной безопасности и изменение конституционного строя. Вышеизложенное позволяет полагать, что и в будущем существующее положение сохранится.

Прогноз вероятного развития криминальной ситуации на территории муниципального образования в 2018 году базируется на анализе динамики преступности, предположении о сохранении существующих тенденций в социально-экономическом развитии области и городского округа.

С учетом складывающейся обстановки за 2017 год можно с уверенностью предположить, что в 2018 году сохранится тенденция сокращения общего количества совершенных преступлений, в том числе имущественного блока (кражи, грабежи, разбой).

Тенденции уменьшения количества тяжких и особо тяжких преступлений, с учетом снижения количества краж из квартир, грабежей и разбоев, а также преступлений в сфере экономики, относящейся к категории тяжких, скорее всего, сохранятся на уровне прошлого года.

Как и прежде, основную часть преступлений, составят преступления против собственности. При этом, общее количество краж сократится примерно на 10 %. Количество совершенных преступлений на улицах муниципального образования

сократиться. Несмотря на активизацию проведения профилактических мероприятий, продолжающаяся либерализация уголовного законодательства, не позволит существенно снизить удельный вес преступлений, совершенных лицами, ранее привлекавшийся к уголовной ответственности.

Количество выявленных наркопреступлений и преступлений, связанных с незаконным оборотом оружия, может уменьшиться, независимо от постановки конкретных задач по активизации работы закрепленным сотрудникам полиции за данными линиями работы.

В 2017 году на территории муниципального образования «Краснознаменский городской округ» зарегистрировано 231 преступление, из них 9 преступлений совершено несовершеннолетними, что составляет 6,8 % от общего числа преступлений.

Таблица - Динамика совершенных преступлений, уровень детской преступности

	Показатели	Ед. изм.	2017 г.	2018 г.	2020 г.	2026 г.
1.	Число преступлений, всего	шт.	231	156	116	85
2.	Уровень детской преступности	%	6,8	4,2	3,0	2,0



## Направление 2: Повышение экономической конкурентоспособности.

### Задачи:

1. Повышение инвестиционной привлекательности округа;
2. Равномерное и комплексное пространственное развитие территории округа;
3. Изменение структуры отраслей экономики за счет стимулирования стратегически приоритетных секторов.
4. Обеспечение современной и развитой инфраструктуры.

## 1. Повышение инвестиционной привлекательности округа.

Инвестиционная политика является весьма важным и неотъемлемым инструментом обеспечения экономического развития округа. Она должна быть направлена на формирование благоприятного климата для потенциальных инвесторов, путем принятия законодательных и нормативных актов, обеспечивающих понятность приоритетов и прозрачность процедур доступа к государственным инвестиционным ресурсам.

Администрация муниципального образования «Краснознаменский городской округ» заинтересована в привлечении отечественного и иностранного капитала путем:

- создания благоприятного имиджа округа;
- предоставление льгот инвесторам в части уплаты местных налогов и сборов;
- снижение административных барьеров, в частности упрощения процедур выделения землеотводов.

Таблица - Основные инвестиционные показатели округа

Контрольные показатели	Ед. изм.	2017 год	2018 год	2020 год	2026 год
п/п					
1. Объем инвестиций в основной капитал, в действующих ценах	млн. руб.	837,7	840,6	860,8	920,5
2. Количество инвесторов, заключивших с администрацией соглашение о сотрудничестве	ед.	5	10	15	25
3. Доля инвесторов, получивших льготы к общему числу инвесторов	%	0	0	0	0
4. Разработка и реализация нормативно-правовых актов по улучшению инвестиционного капитала	Ед.	8	10	12	20



## **2. Равномерное и комплексное пространственное развитие территории округа**

Пространственно-планировочное зонирование округа является первостепенным направлением деятельности администрации округа в целях:

- рационального размещения промышленных зон с учетом инфраструктуры и транспортного комплекса;
- социально и экологически устойчивого, экономически эффективного развития сети поселений;
- обеспечения потребностей населения округа в разнообразных видах рекреационного использования путем сохранения природных ландшафтов, их высоких эстетических качеств и экономических функций;
- сохранения необходимого количества пригодных для производства сельскохозяйственной продукции земель, повышение их плодородия;
- сохранения территорий, строений, зданий, представляющих историческую, культурную, эстетическую и иную ценность.

## **3. Изменение структуры отраслей экономики за счет стимулирования стратегически приоритетных секторов.**

Органы местного самоуправления будут содействовать созданию новых производств на территории округа в целях: укрепления своего экономического потенциала, увеличения налогооблагаемой базы и появления новых рабочих мест.

Стимулирование стратегически приоритетных секторов экономики округа таких как сельскохозяйственное производство, промышленность и туристические услуги даст заметный эффект в структурной перестройке экономики, её технологической модернизации, что в свою очередь будет способствовать укреплению местного бюджета, росту реальных доходов населения и рабочих мест.

Таблица – Доля налоговых и неналоговых доходов в местном бюджете округа

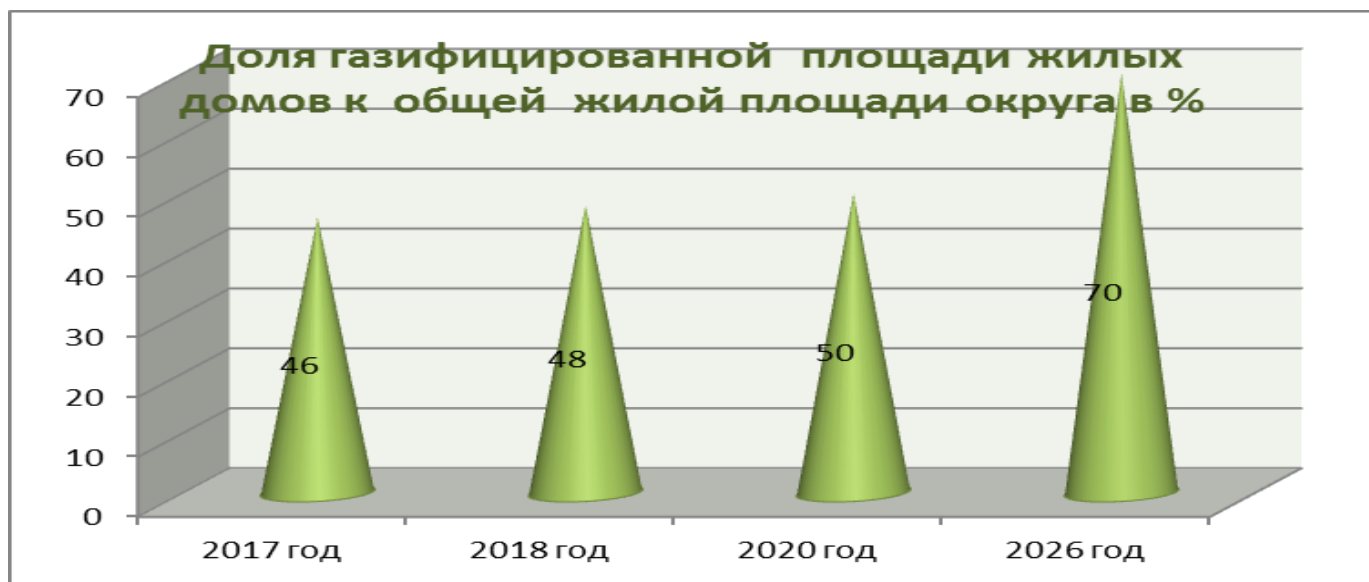
п/п	Контрольные показатели	Ед.изм	2017 год	2018 год	2020 год	2026 год
1.	Доля налоговых и неналоговых доходов в местном бюджете	%	33,2	32,1	37,8	34,4
1.1	в т.ч. налоговых доходов	%	22,7	21,7	26,3	28,1
1.2	в т.ч. неналоговых доходов	%	10,5	10,4	11,5	6,3
2.	Удельный вес прибыльных предприятий к общему количеству	%	0	0	0	0
3.	Количество создаваемых предприятий в приоритетных	Ед.	исх. уров.	→		30



#### 4. Обеспечение современной и развитой инфраструктуры.

Наличие современной инфраструктуры в округе необходимо для формирования и развития высокотехнологической экономики, привлечения масштабных инвестиционных проектов, реализации Программы переселения на территорию округа.

Немаловажную роль в развитии инфраструктуры в округе играет газификация территории. В рамках реализации совместной с ПАО «Газпром» Программы развития газоснабжения и газификации Калининградской области на период с 2016 по 2020 годы запланирована газификация посёлков северо-западной части Краснознаменского района.



В соответствии с обязательствами инвестор ПАО «Газпром» за собственные средства начинает строительство двух межпоселковых газопроводов высокого давления от п.Хлебниково до п.Алексеевка и от п.Алексеевка до п.Неманское общей протяжённостью 33,2км. В свою очередь, за средства областного и местного бюджета в рамках АИП 2019-2020 годах планируется строительство внутрипоселковых распределительных газопроводов низкого давления и газовых вводов сметной стоимостью 64,6млн. рублей, общей протяжённостью 39,97 км к жилым домам в 7-ми посёлках: Полянское, Боброво, Садовое, Алексеевка, Тимофеево, Ливенское, Неманское.

С вводом объектов в эксплуатацию возможность подключиться к природному газу получат 1898 человек (598 домовладений). Кроме того, на природный газ запланирован перевод муниципальной котельной, отапливающей школу и Дом культуры в пос. Алексеевка. С приходом газа в северо-западную часть нашего отдалённого от областного центра округа значительно улучшится его инвестиционная привлекательность. Так, намечаются переговоры с инвестором о строительстве на промышленной площадке в пос. Неманское завода керамических изделий.

Также в рамках Программы газификации Калининградской области на период до 2020г. инвестором ПАО «Газпром» разработан проект для последующего строительства межпоселкового газопровода высокого давления от п. Ливенское до посёлков Никольское и Лагерное протяжённостью 6,8км, с последующей закольцовкой газовых систем Краснознаменского и Неманского районов. В ближайшей перспективе эти два посёлка, в которых проживает 104 человека (37 домовладений), также подлежат газификации.

Администрация муниципального образования «Краснознаменский городской округ» намерена активно поддерживать реализацию современных инфраструктурных проектов при содействии государственных органов власти, международных проектов, так как развитие водоочистных и канализационных сооружений, энергетических мощностей имеет особое значение для развития приоритетных отраслей экономики округа.

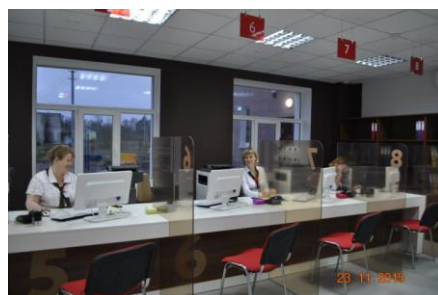
Таблица – Развитие инфраструктуры округа

п/п	Контрольные показатели	Ед.изм.	2017 год	2018 год	2020 год	2026 год
1.	Протяженность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием	км	141,9	145,0	145,0	145,0
2.	Объем потребления электроэнергии в год	млн. кВт/час	0,037	0,040	0,044	0,048
3.	Доля газифицированной площади жилых домов к общей жилой площади округа	%	46	48	50	70
4.	Доля телефонизированных населенных пунктов к общему количеству поселений	%	100	100	100	100
5.	Водоснабжение	т.куб.м.	455,8	501,3	551,4	606,5
6.	Водоотведение	т.куб.м.	226,6	249,2	274,1	301,5

На сегодняшний день инфраструктура поддержки предпринимательства на территории МО «Краснознаменский городской округ» представляет собой следующие учреждения:

**1. МКУ муниципального образования «Краснознаменский городской округ» «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг».**

В ноябре 2015 года состоялось открытие многофункционального центра. Капитально отремонтировано столетнее здание, в котором долгие годы располагалась начальная школа.



Многофункциональный центр рассчитан на 8 стационарных окон приема. В настоящее время в МФЦ Краснознаменского района предоставляется 162 услуги.

С полным перечнем услуг можно ознакомиться на сайте: [mfc39.ru](http://mfc39.ru).

Контакты: адрес: г. Краснознаменск, ул. Калининградская, 50, e-mail: [krasnoznamensk@mfc39.ru](mailto:krasnoznamensk@mfc39.ru), телефон: 8 (40164) 2-20-94.

***Поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства осуществляют:***

## **2. Фонд «Фонд поддержки предпринимательства Калининградской области».**

Контакты: 236000 г. Калининград, пл. Победы, 10, 6 этаж. Каб. 611, 608, тел.: +7 4012 593-169, e-mail: info@fmp39.ru ,http://fpp.fmp39.ru.

## **3. Фонд "Центр поддержки малого и среднего предпринимательства Гусевского района».**

Контакты: 238050, Калининградская обл., г. Гусев, ул. Московская, д. 14/2, электронный почтовый адрес: e-mail: [crmsp\\_gusev@mail.ru](mailto:crmsp_gusev@mail.ru) , телефон/факс:8 (4012) 98-82-98.

### **Направление 3: Развитие агропромышленного комплекса.**

Развитие агропромышленного комплекса предполагает формирование эффективных собственников, применение новейших технологий, привлечение инвестиций, создание необходимой социальной инфраструктуры.

#### **Задачи**

1. Развитие сельского хозяйства;
2. Создание и развитие предприятий по глубокой переработке продукции сельского хозяйства;
3. Обеспечение агропромышленного комплекса специалистами.

### **1. Развитие сельского хозяйства.**

Сельскохозяйственное производство района представлено четырьмя сельхозтоваропроизводителями различной формы собственности, 18 крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и более 3500 личных подсобных хозяйств граждан.

Общая площадь земель сельскохозяйственного назначения в муниципальном образовании «Краснознаменский городской округ» составляет 61734 га., из них:

- в федеральной собственности 2139 га., земли бывшего военного совхоза «Прибалтийский» (переданы в аренду).
- в областной собственности 8596 га., в том числе 902 га. не выставались на торги, 7694 га. - сданы в аренду.
- в собственности граждан и юридических лиц 44208 га., в том числе 2002 га. не востребованные земельные доли;
- в государственной собственности до разграничения 8900 га.

На территории МО «Краснознаменский городской округ» имеется несколько крупных собственников — это :

**ООО «Агроинком» (Автотор)** имеет в наличии — **14,5 тыс. га.**, из которых 11,3 тыс. га. сданы в аренду компании «ДолговГрупп», в том числе 2,35 га. не используются по своему назначению.

**Компания «ДолговГрупп»** имеет в наличии — **24,56 тыс. га.** в том числе собственных земель — 5,67 тыс. га., в аренде областные земли — 7,43 тыс. га., в аренде (Автотор) — 11,3 тыс. га., в аренде земли МО – 154 га.

**ООО «Калининградская мясная компания»** имеет в наличии -1,9 тыс. га.



Вопрос по использованию земель сельскохозяйственного назначения по прежнему остается наиболее острым в Краснознаменском городском округе. С целью более эффективного использования сельхозугодий проводится муниципальный земельный контроль. По состоянию на 1.12.2017 г. проверены и переданы на рассмотрение в Росреестр материалы по 25 проверкам. Площадь проверенных земельных участков составила 1134,5 га.

Начиная с 2011 года ведется планомерная работа по вводу сельскохозяйственных земель в оборот. За 2011-2017 гг. введено в оборот **14273 га.** ранее неиспользованных пахотных земель.

Сельхозтоваропроизводителями района в 2017 году собрано:

- зерна 19498 тонн при урожайности 37,5 цн/га ;
- рапса 3701 тонна, при урожайности 29,4 цн/га;
- картофеля 445 тонн.

Таблица - Сельскохозяйственные показатели округа по видам культур

Культура	2016 год					2017 год				
	Площадь сева, га	Убрано га.	%	Валовый сбор, тн.	Урожайность, ц/га.	Площадь сева, га	Убрано га.	%	Валовый сбор, тн.	Урожайность, ц/га.
Зерновые и зернобобовые	8741	8698	99	<b>34241</b>	39,4	6665	5204	78	<b>19498</b>	37,5
Рапс	3200	3200	100	<b>8556</b>	24,6	1417	1258	89	<b>3701</b>	29,4
Картофель	45	39	87	<b>604</b>	154,9	42,5	25	59	<b>445</b>	178

Анализируя итоги сельскохозяйственной уборочной кампании 2017 года очевидно существенное снижение валового сбора всех культур, в том числе: зерновых и зернобобовых на - 43% , рапса на - 57% , картофеля -27% . Конечно, это обусловлено, в первую очередь, чрезвычайной ситуацией, создавшейся в результате обильных осадков, переувлажнения и подтопления почв. Убрано только 78% зерновых культур, 89% рапса, 59% картофеля. Часть посевных площадей была списана: ярового рапса- 159 га, яровой пшеницы- 1170 га, картофеля -17 га, ярового ячменя- 44га. Общая сумма причиненного ущерба составила 15,9 млн. руб. Во-вторых, произошло снижение посевных площадей к прошлому году: зерновых и зернобобовых на – 24%, рапса – на 56%, картофеля- 6% . На снижение посевных площадей повлияло дождливая осень 2016 года (не выполнили план сева озимых культур под урожай 2017 года). Дождливая весна.

Под урожай 2018 года посеяно 3110 га. озимых культур в том числе: рапса 2823 га или 94% от плана и 287 га зерновых или 9% от плана. Невыполнение озимого сева также связано с погодными условиями (обильные осадки).

В отрасли животноводства по состоянию на 01.11. 2017 года во всех категориях хозяйств поголовье КРС составляет 2600 гол., в т. ч. 2368 гол. в личных подсобных

хозяйствах. В ЛПХ приостановлен спад поголовья КРС и коров и соответственно увеличилось производство продукции: молока на 14%, мяса на 6% к соответствующему периоду 2016 года. Крестьянские (фермерские) хозяйства, получившие гранты на развитие молочного животноводства, имеют положительную тенденцию по поголовью крупного рогатого скота и производству продукции.

В 2017 году закупку молочного сырья у частного сектора осуществляют два молокоперерабатывающих предприятия: АО «Молоко» и ООО «Экомолпродукт». В связи с возросшей конкуренцией цена на молоко возросла и в летний период составляла 22-25 руб. за кг. с учетом дотации из областного бюджета в размере 1,86 руб. за 1 кг молока. В зимний период составляет от 25 до 30 руб. Это способствует увеличению поголовья крс и коров в личных подворьях и улучшению социальной обстановки на селе.

### **Информация по поголовью крупного рогатого скота и производству продукции животноводства на 01.11.2017 г.**

	Поголовье КРС			Поголовье коров			Поголовье свиней			Поголовье овец		
	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%
Все категории хозяйств	2797	2600	93	1262	1291	102	635	713	112	7692	7245	94

Хозяйства	Производство молока			Производство мяса		
	2016 год	2017 год	%	2016 год	2017 год	%
Все категории хозяйств	5119	5530	108	620	651	105

В 2017 году племпредприятием области совместно с отделом с/х было бесплатно организовано искусственное осеменение крс для частных подворий и КФХ. Оказывать услуги племпредприятие продолжит и в 2018 году. Это позволит улучшить генетический потенциал животных и увеличить производство продукции.

Ситуация в свиноводстве в К(Ф)Х и ЛПХ в определенной мере связана со вспышками африканской чумы свиней. В связи с этим постоянно осуществляются профилактические мероприятия по обследованию ЛПХ граждан на соответствие ветеринарным правилам содержания свиней, а также проводится разъяснительная работа среди населения о высокой опасности вируса АЧС (раздача памяток, листовок, информация в СМИ).

В 2017 году на поддержку АПК Краснознаменского городского округа по всем источникам государственной поддержки (субсидии, льготное кредитование) выделено 5, 36 млн. рублей, в том числе:

- на оказание несвязанной поддержки в области растениеводства - 0,147 млн.руб.;
- проведение мелиоративных работ – 1,5 млн.руб.;
- на оказание погектарной поддержки в области растениеводства – 1,27 млн. руб.;
- возмещение % ставки по кредитам ЛПХ – 0,05 млн.руб.,

В рамках реализации мероприятия «Поддержка производства и переработки сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования» государственной программы Калининградской области «Развитие сельского хозяйства» в 2017 году

выплачен грант в сумме 1,6 млн. рублей ИП ГКФХ Дежиц Ю.К. с проектом по выращиванию зеленных культур. По этой программе начиная с 2012 года получили гранты 14 фермеров на различные виды деятельности в области растениеводства и животноводства. Администрация и в дальнейшем будет делать ставку на развитие малых форм хозяйствования.

В 2017 году в рамках Федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014 – 2017 годы и на период до 2020 года» выделены бюджетные средства на приобретение жилья в сельской местности молодому специалисту – механизатору ООО «Узловое» Осипову В.С. в сумме 840 тыс. рублей, в том числе – 42 тыс. руб. из местного бюджета.

В текущем году впервые за последние 10 лет на землях сельхоз назначения в КФХ Мустафин В.Е. на площади 89 га был произведен ремонт дренажа на сумму 3,1 млн. руб. Также была произведена очистка федерального канала, протяженностью 3 км. Мелиоративное состояние земель сельскохозяйственного назначения, населенных пунктов, г. Краснознаменск, находятся в критическом состоянии. Это наглядно продемонстрировал 2017 год. В подтопленном состоянии были как сельскохозяйственные посевы, так и ряд населенных пунктов и часть г. Краснознаменска. Администрацией на 2018 год подана заявка на очистку федерального канала протяженностью 5,2 км, проходящего по землям сельскохозяйственного назначения и землям населенных пунктов Садовое. Тимофеево. Благодаря поддержке Правительства Калининградской области, направленной на увеличение производства фруктов, ягод КФХ Кукушкин В.И. в 2017 г. увеличил площадь плантации ягодников до 14,9 га, в т. ч.: голубики – 10,5 га, клюквы - 0,4 га, жимолости - 4 га. В перспективе плантация вырастит до 30 га. Следует отметить, что плантация отвечает всем передовым технологиям возделывания ягод. В 2017 году на территории МО ООО «Яблоневый сад» заложил промышленный фруктовый сад на площади 8,7 га. В перспективе планируется довести посадки до 14 га.

На территории округа в текущем году агрохолдингом «Долговгрупп» продолжается строительство современного птицеводческого комплекса на 994000 птице мест по производству мяса птицы (бройлеров) производительностью 14 400 т/год (живого веса). В связи с этим продолжается реконструкция животноводческих помещений под птичники для содержания цыплят бройлеров. Уже функционируют три первых корпуса. В первом квартале 2018 г. на первых трех площадках для содержания и откорма цыплят-бройлеров размещены первые 100 тысяч суточных цыплят. В дальнейшем комплекс планируют расширять. В год предполагается вводить в строй по два новых корпуса. Ожидается, что к 2022 году штат работников увеличится до 45 человек. По расчётам руководства, предприятие сможет содержать более миллиона цыплят одновременно.

Также этой компанией проектируется строительство животноводческого комплекса для дойных коров в пос. Узловое. В проектируемом комплексе планируется содержать около 1900 голов маточного стада и около 1370 голов молодняка. В проекте применены новейшие технологии от компании «DeLaval» с применением роботизированного процесса доения.

На территории муниципального образования традиционно проводятся весенние и осенние ярмарки выходного дня. Кроме этого, ежедневно работает мини рынок по продаже сельхозпродукции и товаров повседневного спроса.

На территории округа построен современный комбикормовый завод, производительностью 210 тыс. тонн комбикормов в год, но с 2014 года находится в режиме пуско-наладочных работ. В настоящее время он работает только на сушку и хранение зерна. Перед рабочими имеется большая задолженность по заработной плате и долг по НДС более двух миллионов рублей.

В округе имеются большие залежи торфа, при разработке которых можно было создать рабочие места и увеличить налогооблагаемую базу. Однако ООО «Унисервис» имея лицензию на разработку месторождения «Бородинское» на протяжении более 5 лет не приступает к работам. Рабочие, уволенные с предприятия, не полностью рассчитаны по заработной плате.

Такое не серьезное отношение руководителей предприятий создает нервозность среди жителей района.

Основой экономики Краснознаменского городского округа всегда являлось сельское хозяйство. Важным условием развития округа является мощное стимулирование развития современного сельского хозяйства и в первую очередь его частного сектора. Но в последнее время, в условиях общего экономического спада, отмечается снижение основных производственных показателей, особенно в животноводческой отрасли.



Рост объемов производства будет обеспечен за счет:

- ускоренного развития животноводства (улучшения условий кормления и содержания животных, разведения и выращивания к.р.с., свиней элитных мясных пород);
- изменения структуры посевных площадей (предусмотреть введение и освоение севооборотов, расширение посевов продовольственных культур, кормовых культур, не требующих больших финансово-экономических затрат, увеличение посевов бобовых культур, посевов рапса);

- стимулирование развития малых форм хозяйствования (за счет средств Федерального и областного бюджетов по заявкам руководителей ЛПХ).

Таблица - Сельскохозяйственные показатели округа по видам продукции

№	Показатели	ед. изм.	2017 год	2018 год	2020 год	2026 год
1	Поголовье крс	тыс. голов	2902	2950	3000	3100
2	Поголовье свиней	тыс. голов	264	270	0	0
3	Производство мяса	тыс. тонн	0,76	0,73	0,73	0,74
4	Производство молока	тыс. тонн	5,54	5,22	5,22	5,24
5	Производство зерна	тыс. тонн	20,4	21	23	25
6	Производство картофеля	тыс. тонн	0,44	0,60	0,6	0,75
7	Производство овощей	тыс. тонн	0,02	0,02	0,025	0,035
8	Производство маслосемян рапса	тыс. тонн	3,7	7,5	8,0	8,5
9	Объем реализации продукции с\х	Млн.руб.	454	542	564	605
10	Доля продукции с\х МО в объеме продукции с\х области	%	1,8	1,8	2,0	2,4

## 2. Создание и развитие предприятий по глубокой переработке продукции сельского хозяйства

Пахотные земли, пастбища и водоемы, свободные от гербицидов и пестицидов, позволяют производить экологически чистую продукцию сельского хозяйства. Отсутствие химических веществ, консервантов, продуктов генной инженерии в производстве сельскохозяйственной продукции, в дарах леса – дают экологически чистые продукты питания.

Однако для полной реализации этих продуктов, необходимо их переработка в продукцию длительного хранения. Таким образом, необходимо создание производств на территории округа, ориентированных на хранение и переработку сельскохозяйственной продукции для дальнейшего выхода на рынки России и Европы. В рамках решения данной задачи планируется:

- организация переработки и производства масла растительного из маслосемян рапса, семян подсолнечника;
- организация грибоварения;
- организация предприятий по переработке, консервированию, замораживанию продукции с\х и т.д.
- организация мини-цехов по переработке мясомолочной продукции,

Показатель	Ед. изм.	2017 год	2020 год	2026 год
------------	----------	-------------	-------------	-------------

#### 4. Обеспечение агропромышленного комплекса специалистами.

Одной из главных причин сокращения производственных показателей является дефицит качественных трудовых ресурсов у сельскохозяйственных предприятий округа, что вызвано низкой оплатой труда в сельском хозяйстве и старением сельского населения. Нежелание молодых специалистов работать на селе связано, в первую очередь, с низкой заработной платой и отсутствием жилья. В связи с этим необходимо увеличение строительства социального жилья и индивидуального строительства, для постоянно проживающих и постоянно работающих на селе.

№	Показатель	Ед. изм.	2017	2020	2026
1.	Количество занятых	тыс. чел.	3,2	3,6	4,0
2.	Номинальная средняя з/плата на селе	тыс.руб.	27	32	38
3.	Ввод в эксплуатацию жилья	тыс.кв.м	0	0,4	1,6

#### Направление: 4 Развитие и рациональное использование промышленного потенциала.

Характерной особенностью промышленной политики и промышленного развития округа является ориентация на строительство новых предприятий, повышение эффективности деятельности действующих производств.

В условиях современных требований необходимо развитие конкурентоспособных и высокотехнологических промышленных отраслей.

##### Задачи:

- Создание новых и модернизация действующих производств.
- Разработка и реализация инвестиционных проектов.

##### **1. Создание новых и модернизация действующих производств.**

Создание необходимых условий для повышения эффективности промышленного производства на основе технического перевооружения и реконструкции, внедрение прогрессивных инновационных технологий при создании новых производств повлечет за собой:

- создание новых рабочих мест
- увеличение реальных доходов населения в данном секторе экономики

- рост налогооблагаемой базы (высокая рентабельность, сильная материально-техническая база).

Таблица – Контрольные показатели развития муниципального образования.



Учитывая перспективы развития региональной экономики, на территории округа планируется развитие промышленных предприятий по таким направлениям, как:

- освоение современных технологий производства молочных изделий, улучшение качества продукции, выпуск новых перспективных видов продукции пищевой промышленности;
- расширение производства по сборке сложной бытовой техники;
- расширение производства и освоение современных технологий производства полистирола;
- деревообработка и производство мебели;
- организация производства по выпуску строительных материалов;
- создание производства по выпуску стеновых блоков из торфа;
- освоение и внедрение современных технологий, и создание производства по выпуску изделий из торфа (питательные торфяные субстраты, различные удобрения, моховой торф для хранения овощей и фруктов и др.)
- создание производства по выпуску листового полированного стекла (на базе месторождения кварцевых песков).

## **2 . Разработка и реализация инвестиционных проектов**

В Краснознаменском городском округе имеются необходимые ресурсы для потенциального развития промышленности.

Реализация целевых проектов и проектов на перспективу во многом зависит от инженерной инфраструктуры и от развития энергетических мощностей.

Учитывая перспективные направления развития региональной экономики, в округе реализуются, и планируется осуществление следующих инвестиционных проектов.

*Реализуемые инвестиционные проекты:*

1. Строительство завода по переработке биологических отходов (производство мясокостной муки и ветеринарного жира) - ООО «Промышленные корма» (создание 30 рабочих мест),

2. Выращивание ягоды (голубики, клюквы, жимолости) - КФХ Кукушкин В.И. В 2016 году заложено 9,5 га ягодников, в перспективе – 30 га.

3. Разработка и добыча торфа – ООО «Унисервис». Планируется строительство теплиц площадью 1 га для круглогодичного выращивания овощей. Будет создано более 30 рабочих мест.

4. Развитие агротуризма на базе оленьей фермы ООО «Серебряное копытце».

5. Продолжается строительство птицеводческого комплекса в границах п. Февральское для непрерывного и равномерного производства птичьего мяса. Производительность комплекса – 994 000 шт. и 14 400 т/в год живой массы.

Промышленный интерес создают залежи и добыча полезных ископаемых (торф, нефть, глина высокого качества, кварцевые пески для производства стекла и др.). Запасы строительного сырья (щебень, гравий, песок) создают предпосылки для развития производства строительных материалов и керамических изделий.

*Планируемые инвестиционные проекты*

1. Ведется активная работа по подготовке документов для реализации проекта строительства гидроэлектростанции на реке Шешупе в городе Краснознаменск. На данный момент активно ведутся поиски инвесторов строительства на основе плотины гидроэлектростанции (ГЭС) мощностью 1,2-1,6 мВт. Появление малой ГЭС в г. Краснознаменске позволит решить проблему дефицита электроэнергии. Участок планируемого строительства расположен в г. Краснознаменске в пойме реки Шешупе в 38 км. от ее впадения в реку Неман. Площадь участка под строительство узла сооружений и водохранилище составляет 24 га. Под временные подсобные предприятия для строительства 2,5 га. Ориентировочная стоимость проекта составит 80,00 млн. руб.

2. База хранения и переработка с/х и лесной продукции (имеются в резерве ряд инвестиционных площадок для размещения);

3. Переработка глины. Строительство кирпичного завода в пос. Неманское Краснознаменского района;

4. Производство стеклянной продукции;

5. Переработка торфа.

**5. Направление: Туристическая деятельность.**

Краснознаменский округ является одним из наиболее богатых природными ресурсами и животным миром районов Калининградской области и обладает высоким туристическо-рекреационным потенциалом.



На территории района возможна организация активного отдыха на природе (конные, пешие, вело и автотуры), экотуризма, водного туризма по рекам Шешупе и Неман, культурно-познавательного, оздоровительного агротуризма, приграничного и транзитного туризма. Для этого необходима реконструкция имеющихся и строительство новых рекреационных учреждений международного уровня (молодежные, спортивные базы, кемпинги, гостевые дома, спортивные сооружения, причалы на берегах рек и озер), организация музея леса и т.д.

К территории природного ландшафта можно отнести свыше 30% всей территории района. Это потенциальная основа развития ландшафтного, сельского и иного специализированного туризма, способного стать при определенных организационных усилиях и инвестициях основным сектором экономики района, существенно вышестоящим на развитии других секторов и определяющим устойчивое развитие Краснознаменского округа.

На территории Краснознаменского района имеется несколько усадеб, предполагаемых для размещения туристов:

Фермерское хозяйство Лесных Михаила Васильевича. На территории фермерского хозяйства: жилой дом фермера с комнатой для гостей (дом оборудован всеми удобствами), гостевой дом на две семьи с баней, открыт плавательный бассейн, теннисный корт, 2 бани-сруба на берегу озера, гараж на три бокса, конюшня, подсобные сооружения.

У хозяина имеется два водных велосипеда, ездовые лошади. Вокруг усадьбы – лес, луга и озеро. Фермер готов к приему туристов в летнее время. Усадьба фермерского хозяйства Лесных М.В. огорожена, охраняется собаками. Краснознаменский район, пос. Лагерное (15км от г. Неман).

Дом охотника (на базе областного общества охотников и рыболовов) - двухэтажный жилой дом с пристройкой для гостей, находящийся вблизи живописного лесного массива. Усадьба площадью 2500 кв. м. огорожена, частично заасфальтирована, имеется площадка для стоянки автомобилей, русская баня. В доме четыре жилых комнаты для гостей, две душевых, зал с отделкой в охотничьем стиле, два санузла. В доме проживает егерь с семьей. Охотничий домик готов принять гостей (16 человек). Краснознаменский район, пос. Должанское, тел.: 8(40164)33847.

Краснознаменский район, пос. Мичурино, тел.: 8(40164)22130, 8(9022)33-80-14.

Усадьба «Лесково» - предлагает прекрасный отдых в деревне, где сочетаются тишина девственной природы и комфортные условия современной гостиницы. Кухня на основе продуктов местного производства. Развлечения по сезону – охота, рыбалка, прогулки по лесу, туристические маршруты («Мечта рыбака», «Заповедные дубравы», «Тихая охота»). Имеется площадка для отдыха, парковка на 8 автомобилей. Организация праздников, конференций, семинаров. К услугам отдыхающих прокат велосипедов, туристическое и рыболовное снаряжение.

Краснознаменский район, пос. Лесково, д. 2, тел.: 8(4012) 631-400, 8(909) 775-992-623, факс: 8(4012) 631-600. E-mail: kpf-roil@pfcompany.ru, www.pfcompany.ru

Усадьба «Оленьи врата» – есть все удобства, необходимые городскому жителю – 15 со вкусом обставленных комфортабельных номеров в двухэтажном особняке или в отапливаемом бунгало, комната отдыха, каминный и бильярдный залы. Имеется баня с парилкой и бассейном. Шеф-повар ресторана предлагает блюда европейской и

азиатской кухни. В теплое время года работает летнее кафе. Территория оборудована детской площадкой, беседкой для пикника с мангалом, автостоянкой. Круглосуточная охрана.

Краснознаменский район, пос. Никольское, д. 5, тел.: 8(4012) 521-312, 523-039, факс: 8(4012) 523-412. E-mail: hotel@ovrata.ru, www.ovrata.ru

## **5.1 Развитие специализированного туризма и отдыха**

Разумное и эффективное использование природного ландшафта ведет к повышению качества жизни населения, его занятости, сокращению бедности, туристической привлекательности региона, развитию сферы услуг, повышению конкурентоспособности экономики района с соседними территориями, может стать ключевой доминантой устойчивого его развития.

С учетом расположения Краснознаменского округа использование ландшафтного потенциала для целей международного туризма не требует гигантских вложений и затрат.

### **Задачи**

1. Содействие развитию агротуризма;
2. Развитие водного туризма.
3. Развитие этнического и событийного туризма.
4. Развитие инфраструктуры.

## **5.2 Содействие развитию агротуризма**

Сочетание важных экологических и социальных условий – близость к угольям, богатым охотничьими ресурсами, грибами и ягодами; речная сеть с чистой водой и живописными берегами; отдаленность от техногенной городской среды; доброжелательное гостеприимство местного населения – позволяет рассматривать территорию округа как превосходное место для отдыха городского населения.

Развитие туризма на селе является не только дополнительным доходом для местного населения, но является фактором, стимулирующим развитие села и сельской местности в целом.

На территории Краснознаменского городского округа имеется несколько усадеб, готовых принимать гостей. Но для дальнейшего развития агротуризма необходимо:

- содействие образованию и деятельности малых предприятий, в целях привлечения к созданию туристского продукта;
- создание инвестиционно-кредитного фонда поддержки местных инициатив в сфере развития сельского туризма;
- разработка рекомендаций по развитию и основам сельского туризма для желающих осуществлять эту деятельность;
- содействие привлечению частных инвестиций в туристскую отрасль;
- развитие сети сельских усадеб, где каждый объект будет иметь свои особенности и отличительные черты.

### 5.3 Развитие водного туризма

Стратегия развития основывается на приходе в округ стратегического инвестора - Компании проектного финансирования, удачно реализующий проект «Рыбная деревня» в г. Калининграде. Деятельность «Рыбной деревни» будет тесно связана с охотничьими, рыболовными, грибными усадьбами, а также с авиа- и яхт-клубами, велосипедными и сплавными маршрутами Краснознаменского городского округа.

Посетители «Рыбной деревни» смогут на легких самолетах - воздушных такси отправляться в Краснознаменск, в Еврорегион «Шешупе», отдыхать 2-3 дня на природе, а затем сплавиться на плотках либо байдарках по рекам области в Калининград, в «Рыбную деревню», делая ночевки в красивейших местах. В рамках проекта предусматривается:

- обустройство пляжной зоны побережья;
- строительство нескольких речных причалов для прогулочных катеров;
- развитие скоростных водных линий;
- туристско-гостиничный комплекс, выполненный в стилистике «Рыбной деревни».

Показатель	ед. изм.	2017 год	2018 год	2026 год
1. Количество малых предприятий, оказывающих услуги проката	ед.	1	1	10
2. Число занятых в данном виде туризма	чел.	2	2	30

### 5.4 Развитие этнического и событийного туризма

Краснознаменский городской округ располагает хорошими ресурсами для развития этнотуризма, ностальгического туризма в силу уникального исторического прошлого Калининградской области. Этот вид туризма популярен у немецких граждан, желающих посетить свою историческую родину – бывшую Восточную Пруссию. На территории округа находится много памятников истории культуры и архитектуры. Это и старинный парк с прудом площадью 7 га, интернациональное мемориальное кладбище воинов 1-ой и 2-ой мировых войн, памятник Гумилеву, несколько кирх, два кенигсбергских оборонительных форта XIX века, сквер памяти командира 3-го эскадрона 3-го уланского Смоленского полка ротмистра Бушнёва Владимира Бенедиктовича и т.д.

Основная цель – создание центров притяжения туристов на базе исторического наследия округа. Это предполагает:

- создание туристического маршрута в город Ширвиндт (Восточной Пруссии) – стертого с лица земли, и создание на его базе туристического маршрута в Краснознаменском округе.

- создание туристических маршрутов и использование культовых сооружений, в том числе, включение в системы экскурсионного показа военных мемориалов, памятных мест сражений, исторических захоронений в туристских целях;

Показатель		Ед. изм.	2017 год	2020 год	2026 год
Доля исторических памятников кол-ву, расположенных на территории	восстановленных к общему		0	→	100
Количество туристических маршрутов	открытых		0	3	7

В целях развития событийного туризма необходима разработка и распространение календаря знаменательных для округа историко-культурных, спортивных и иных событий. Среди основных направлений этого вида туризма, можно выделить следующее:

- Проведение в округе спортивных соревнований, в том числе, по спортивной рыбалке (спортивный турнир «Краснознаменский рыбец» уже приобрел международный статус);
- Проведение на территории округа фольклорных фестивалей, выставок, ярмарок, в том числе, международных;
- Организация и проведение в округе дней культуры российских и зарубежных городов (Швеции, Германии, Польши, Литвы и т.д.), литературных чтений (Гумилевские чтения).

## 5.5 Развитие инфраструктуры

Для получения экономического эффекта от туристической деятельности администрации округа необходимо обеспечить комплексное обслуживание туристов, включая полный перечень предоставляемых им услуг на уровне мировых стандартов, в том числе таких услуг как торговля, общественное питание, гостиничный сервис, а также развлечения.

Показатель		Ед. изм.	2017 год	2020 год	2026 год
1.	Сумма инвестиций, направленная на развитие туризма	млн. руб.	исх. значение	положительная	динамика
2.	Строительство развлекательных магазинов, центров, предприятий общественного питания	Ед.	2	5	7
3.	Количество приезжающих туристов	тыс.ч ел.	0,3	0,3-0,5	0,8-0,9

4.	Число задействованных в сфере туризма	работников, чел.	22	→	350-400
----	--	------------------	----	---	---------

## Заключение

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Краснознаменский городской округ» на 2017–2026 гг., является итогом совместной работы Администрации МО «Краснознаменский городской округ», а также представителями предпринимателей и общественности округа. В этом уникальном документе впервые осуществлён системный комплексный подход к анализу и определению приоритетных направлений развития муниципалитета.

Стратегия, определяя миссию, цели и принципы устойчивого развития, задаёт видение будущего муниципального образования на среднесрочную перспективу, отражает мероприятия по её реализации. Осуществление стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Краснознаменский городской округ» на период до 2026 года предусматривает разработку комплексной программы и плана первоочередных мер, реализация которых позволит достичь определенных показателей, характеризующих степень достижения поставленных целей и задач. Ряд индикативных показателей, отражающий динамику развития по годам, представлен в Приложении №1. Перечень макроэкономических показателей социально-экономического развития муниципального развития представлен в Приложении №2.

Специфика настоящей Стратегии состоит в том, что в ней:

- обозначены социальные приоритеты – повышение уровня и качества жизни населения;

- определены условия устойчивого роста экономики;

Данная Стратегия может стать основой социально-экономического партнерства администрации муниципального образования с предприятиями реального сектора экономики, общественными организациями. Это позволит властям, бизнесу, населению, общественным организациям объединить усилия в достижении общественного согласия и материального благополучия на территории всего округа.

**Индикативный ряд показателей по целям социально-экономического развития**  
**Индикативный ряд показателей по целям социально-экономического развития**

№	Наименование показателя	Ед. изм.	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	<b>Создание благоприятных условий жизнедеятельности человека</b>												
1.1	Численность населения в т.ч.	тыс. чел	12,196	11,999	12,292	12,310	12,312	12,330	12,335	12,340	12,345	12,350	12,355
	моложе трудоспособного возраста	тыс. чел	2,035	2,035	2,040	2,043	2,045	2,046	2,048	2,050	2,055	2,056	2,058
	старше трудоспособного возраста	тыс. чел	2,684	2,684	2,683	2,680	2,675	2,670	2,670	2,673	2,672	2,670	2,670
1.2	Естественный прирост населения	чел.	-40	-40	-30	10	20	30	35	35	38	39	40
1.3	Сальдо миграции	чел.	-185	-140	-140	-140	-130	-125	-120	-115	-110	-30	-20
1.4	Продолжительность жизни	лет	71	72	72	72	73	73	73	75	75	76	76
1.5	Численность трудоспособного населения	тыс. чел	6,830	6,925	7,156	7,235	7,834	7,850	7,860	7,900	7,950	9,350	10,190
1.6	Уровень официальной безработицы	%	4,9	4,9	4,8	4,5	4,5	4,4	4,4	4,3	4,2	4,0	3,9
1.7	Среднемесячная номинальная начисленная зарплата	тыс. руб.	27,359	28,726	31,163	31,670	33,253	34,916	36,661	38,495	40,419	41,171	43,229
1.8	Ввод в действие общей площади жилых домов	тыс. кв. м.	1,267	0,632	0,402	0,169	0,170	0,200	0,350	0,380	0,400	0,450	0,470
1.9	Средняя обеспеченность жильем	кв. м. на чел.	0,023	0,023	0,023	0,121	0,134	0,150	0,282	0,312	0,314	0,318	0,355
1.10	Число постоянных дошкольных учреждений	шт.	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

1.11	Численность детей в дошкольных учреждениях	тыс. чел	0,405	0,411	0,420	0,450	0,500	0,550	0,600	0,680	0,700	0,750	0,800
1.12	Число общеобразовательных учреждений	шт.	7	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1.13	Численность учащихся в общеобразовательных учреждениях	тыс. чел	1,183	1,188	1,169	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165	1,165
1.14	Численность врачей всех специальностей	на 10 тыс насел.	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25	40,25
1.15	Численность среднего мед. персонала	на 10 тыс насел.	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75	85,75
2													
2.1	Инвестиции в основной капитал, в т. ч. в	млн. руб.	837,722	840,560	850,600	860,800	880,500	880,600	880,750	890,820	900,350	910,400	920,550
2.2	Инвестиции в основной капитал в расчете на душу населения	тыс. р. на чел.	68,71	68,34	69,15	70,01	71,30	71,52	71,55	72,6	73,0	74,1	75,0
2.3	Доходы местного бюджета	мл. р.	273	324,2	282	279	279,3	280	283	291	295	295	295
	Налоговые и неналоговые доходы:	мл. р.	80	98	95	64	58	60	62	64	66	66	66
	- Налоговые доходы	мл.р.	63	76	75	52	46	48	50	52	54	54	54
	налог на доходы физических лиц	мл.р.	35	40	42	19	13	14	14	15	16	17	17
	из них дополнит. норматив по налогу на доходы физических лиц	мл.р.	25	29	30	6	0	0	0	0	0	0	0
	Налог на совокупный доход	мл. р.	4	7	5	5	5	4	4	5	5	6	6

2.4	Налог на имущество	мл. р.	14	17	17	17	17	18	18	19	19	20	20
	- Неналоговые доходы	мл.р.	17	22	20	12	12	12	12	12	12	12	12
	Доходы от использования имущества, находящегося в муниципальной собственности	мл. р.	6	9	8	8	8	8	9	9	9	9	9
	Безвозмездные поступления	мл. р.	189,0	213,8	176	210,7	220	220	221	227	229	229	229
	Дотации от других бюджетов	мл. р.	67,3	50,7	43	79,8	88	90	92	94	96	96	96
	- на выравнивание бюджетной обеспеченности	мл.р.	39,8	41,5	43	79,8	88	90	92	94	96	96	96
	-на сбалансированность бюджета	мл.р.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- прочие дотации	мл.р.	27,5	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Субсидии от других бюджетов	мл. р.	15,2	39,8	23	14,4	14	10	8	10	10	10	10
	Иные межбюджетные трансферты	мл. р.	0	14,1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Субвенции от других бюджетов	мл.р.	106,5	109,2	110	116,5	118	120	121	123	123	123	123
	Прочие безвозмездные поступления	мл.р.	4	12,4	11	4,3	1,3	0	0	0	0	0	0
	Расходы местного бюджета	мл. р.	266	331,5	273	272	276	280	283	291	295	295	295
	Общегосударственные вопросы	мл.р.	39,3	42	43	46	47	47	48	50	51	51	51
	ВСЕГО - в том числе:	мл.р.	38,3	38,8	38,8	38,8	39,2	39,2	39,6	39,8	40,2	40,2	40,2
- за счет собственных доходов	мл.р.	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	
- за счет субвенций	мл.р.												
Национальная экономика													



	ВСЕГО – в том числе:	мл. р.	29,5	37,8	25,4	19	19,2	19,4	19,7	20,2	20,6	20,6	20,6
	- за счет собственных доходов	мл.р.	22,7	15,1	13,4	13,4	13,6	13,8	14,1	14,6	15,0	15,0	15,0
	- за счет субвенций	мл.р.	6,8	6,4	5,7	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6
	Жилищно-коммунальное хозяйство												
	ВСЕГО – в том числе:	мл. р.	25,2	26,5	16	12	12,2	12,4	12,6	12,9	13,1	13,1	13,1
	- за счет собственных доходов	мл.р.	16,7	19,3	9,5	7,5	7,8	7,9	8,1	8,4	8,6	8,6	8,6
	- за счет субвенций	мл.р.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Образование												
	ВСЕГО – в том числе:	мл. р.	128	171	136	143	145	147	149	152	153	153	153
	- за счет собственных доходов	мл.р.	43	61,3	25	25	26	26,5	27	28	29	29	29
	- за счет субвенций	мл.р.	81	83	85	91	93	95	96	98	98	98	98
	Здравоохранение и спорт												
	ВСЕГО – в том числе:	мл. р.	3,7	6,2	4,2	4,2	4,3	4,4	4,6	4,8	4,9	4,9	4,9
	- за счет собственных доходов	мл.р.	3,7	6,2	4,2	4,2	4,3	4,4	4,6	4,8	4,9	4,9	4,9
	- за счет субвенций	мл.р.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Социальная политика												
	ВСЕГО – в том числе:	мл. р.	21	21,4	23,6	23,8	24,2	24,5	25,0	25,2	25,4	25,4	25,4
	- за счет собственных доходов	мл.р.	1,4	2,3	1,6	1,6	1,6	1,6	1,7	1,8	1,9	1,9	1,9
	- за счет субвенций	мл.р.	17,7	17,8	17,7	18	18,3	18,3	18,3	18,3	18,3	18,3	18,3
	Дефицит, профицит (-;+)	мл.р.	+7,0	-7,3	+9,0	+7,0	+3,3	0	0	0	0	0	0
	Источники дефицита, профицита:												
	- получение кредитов	мл.р.	7,4	42,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- погашение кредитов	мл.р.	-13,1	-39,1	-9,0	-7,0	-3,3	0	0	0	0	0	0
	- исполнение муниц. гарантий	мл.р.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- изменение остатков средств	мл.р.	-1,3	3,9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Итого источников	мл.р.	-7,0	7,3	-9,0	-7,0	-3,3	0	0	0	0	0	0
2.5	Количество	ед.	85	86	89	90	93	95	98	100	103	105	108

2.6	предпринимателей Оборот розничной торговли	млн.р.	475,56	480,0	500,0	530,0	550,0	580,0	600,0	620,0	640,0	650,0	660,0
	Оборот розничной торговли на душу населения муницип. образования.	тыс. руб	39,0	41,0	44,5	46,5	49,2	53,5	55,0	58,0	60,0	65,0	68,0
3													
3.1	Продукция сельского хозяйства	млн. руб.	454	542	563	564	573	574	584	596	605	605	614
3.2	Поголовье крс	тыс.г.	2902	2950	2980	3000	3050	3080	3080	3080	3100	3100	3100
3.3	Поголовье свиней	тыс.г.	264	270	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4	Производство мяса	тыс.т.	0,760	0,73	0,73	0,73	0,731	0,731	0,731	0,735	0,735	0,735	0,735
3.5	Производство молока	тыс.т.	5,54	5,22	5,22	5,22	5,23	5,23	5,24	5,24	5,24	5,24	5,24
3.6	Производство зерна	тыс.т.	20,4	21	22	22	23	23	24	24	25	25	26
3.7	Производство картофеля	тыс.т.	0,44	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,75	0,75	0,75	0,75
3.8	Производство овощей	тыс.т.	0,02	0,02	0,02	0,025	0,025	0,025	0,03	0,03	0,035	0,035	0,035
3.9	Производство маслосемян рапса	тыс.т.	3,7	7,5	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,5	8,5	8,5	8,5

### Индикативный ряд макроэкономических показателей социально-экономического развития

№	Наименование показателя	Ед. изм.	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1.	Объем отгруженных товаров собственного производства обрабатывающих производств	млн. руб.	52,9	63,7	76,8	93,0	113,4	138,2	168,6	206	251,7	307,8	376,4
2.	Доля отгруженных товаров собственного производства обрабатывающих производств МО в общем объеме отгруженных товаров собственного производства обрабатывающих производств области	%	0,05	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
3.	Продукция сельского хозяйства	млн. руб.	132,7	183,7	305,0	343,3	392,2	423,3	450,0	472,7	493,9	511,5	522,7
4.	Доля продукции сельского хозяйства МО в объеме продукции с/х области	%	1,2	1,6	1,9	1,6	1,3	1,2	1,1	0,9	0,9	0,8	0,7
5.	Инвестиции в основной капитал МО	млн. руб.	63,7	75,6	92,8	109,5	129,2	150,1	171,6	194,8	224,8	257,6	294,4
6.	Доля инвестиций в основной капитал МО в объеме инвестиций в	%	0,19	0,18	0,16	0,12	0,13	0,13	0,12	0,11	0,11	0,10	0,10

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
7.	Оборот розничной торговли	млн. руб.	374	442	521,6	605,6	703,7	816,3	947,7	1102,2	1284,6	1497,8	1753,9
8.	Доля оборота розничной торговли МО в объеме оборота розничной торговли области	%	0,84	0,78	0,72	0,70	0,62	0,64	0,70	0,70	0,73	0,77	0,81
9.	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в МО	тыс. руб.	27,3	28,4	29,5	31,1	31,2	44,5	46,1	48,2	49,8	52,5	53,5
10.	Отношение среднемесячной номинальной начисленной заработной платы в МО к среднемесячной номинальной начисленной заработной плате в области	%	61,7	60	58,5	61,6	62,2	66,2	67,2	69,7	70,4	74,3	72,0